



**รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

**ของ
เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน**

**โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนา
เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน**



ประกาศเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ในการประชุม เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ต่อนายกเทศมนตรีเมืองแม่ฮ่องสอนแล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๒๙ (๓) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นางสาวมัลลิกา จินาคำ)
นายกเทศมนตรีเมืองแม่ฮ่องสอน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และข้อ ๓๐ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมี หน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน เป็นไปด้วยความถูกต้องและตามระเบียบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีเมืองแม่ฮ่องสอนทราบ ทั้งนี้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน และทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๒
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๔
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๘
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๘
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	
๑. สรุปการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๙
ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๑๑
ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	๑๑
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	
๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๑๓
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ	๑๔-๑๗
๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๑๘
๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๘
๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล	๑๙
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น	
๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์	๒๐
๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๒๐
๑.๓ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๑
๑.๔ ยุทธศาสตร์	๒๑
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ	๒๔
๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๒๔
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๒๙
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๓๘
๓. ผลสรุปภาพรวม	๓๘-๓๙
ภาคผนวก (รูปภาพประกอบ)	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพื่อประชาชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

/ดังนั้น.....

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

๑. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนจึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้

ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมิน” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมกรม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการกิจกรรมซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่

/การตรวจ.....

การตรวจสอบเพื่อการจัดผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไปเมื่อพบจุดอ่อนต่อเหตุและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการงานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
๒. เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
๓. เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
๔. เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
๕. เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
๖. เพื่อการพัฒนาแผนงาน

๗. เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
๘. เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
๙. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- | | |
|--|---------|
| ๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน | กรรมการ |
| ๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารคัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ แต่ทั้งนี้ เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน คำสั่งที่ ๔๘๘ /๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

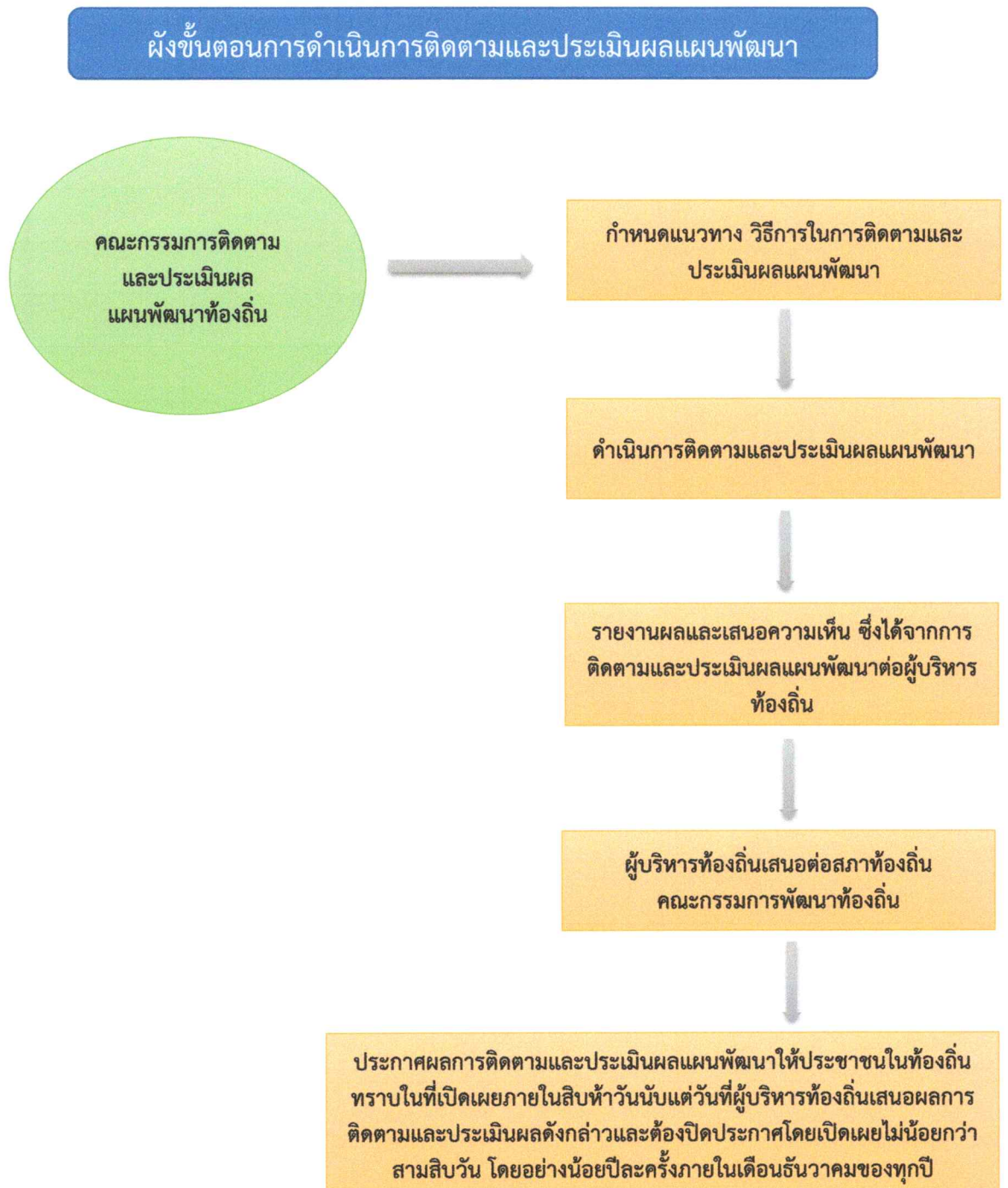
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม

/(ฉบับที่ ๓)....

(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

- แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา
- การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑. ทำให้ผู้บริหารทราบถึงการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาเทศบาลประจำปี และความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ
- ๒. ทำให้ผู้บริหารทราบผลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- ๓. ทำให้ผู้บริหารทราบปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงแผนงาน โครงการให้เหมาะสม
- ๔. ทราบความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาล
- ๕. รับทราบข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและองค์กร

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่า มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

“ปลอดภัยทุกพื้นที่ สุขภาพดีสุขถ้วนหน้า ศิลปวัฒนธรรมงามสง่า สร้างสรรค์การศึกษา
ส่งเสริมดนตรีและกีฬา สิ่งแวดล้อมร่วมรักษา เศรษฐกิจต้องนำพา เทคโนโลยีมีก้าวหน้า
ร่วมมือทุกภาคส่วนอย่างเห็นค่า”

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน มีดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา และศิลปวัฒนธรรม มีแนวทางการพัฒนาดังนี้

- ก. ส่งเสริมการปฏิบัติกิจกรรมทางศาสนาทุกศาสนา
- ข. สนับสนุนและอนุรักษ์ พื้นฟู ศาสนาสถาน โบราณสถาน
- ค. ส่งเสริมกิจกรรมการสืบทอดวัฒนธรรม ประเพณี เอกลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ง. พัฒนาเผยแพร่ ศูนย์เรียนรู้ชนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม และภาษา ท้องถิ่น
- จ. เสริมสร้างกิจกรรมการมีส่วนร่วมของเยาวชน ประชาชน ในการอนุรักษ์ชนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ภาษาท้องถิ่น

๒. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ก. พัฒนาศูนย์สุขภาพชุมชน
- ข. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทุกภาคส่วนเพื่อแก้ไขปัญหา ป้องกันสิ่งเสพติด อาชญากรรม
- ค. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Smart) มาปรับใช้ในการบริการสุขภาพและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน
- ง. สนับสนุนการเกิดหน่วยบริการสุขภาพฉุกเฉิน
- จ. สนับสนุนให้ประชาชนได้รับสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ฉ. สนับสนุนงานด้านสุขภาพของเครือข่ายต่าง ๆ
- ช. ผลักดันให้เกิดศูนย์กีฬา ลานกีฬาในชุมชน
- ซ. ส่งเสริมกิจกรรมการดูแลสุขภาพในทุกกลุ่มอายุ

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วม และการบริหารจัดการที่ดี มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ก. สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและการจัดการเมือง
- ข. สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการทำแผนงบประมาณ
- ค. จัดให้มีหน่วยงานให้บริการด้านกฎหมาย เพื่อให้คำแนะนำและช่วยเหลือ ประชาชนที่ไม่ได้ ได้รับความเป็นธรรม
- ง. พัฒนาประสิทธิภาพ การบริหารจัดการ การวางแผนงาน ของบุคลากร เทศบาลให้มี ประสิทธิภาพ มีทักษะการทำงาน วิถีคิด เกิดความเหมาะสม สอดคล้องกับกระบวนการ ทำงานตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- จ. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Smart) มาปรับใช้ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ก. พัฒนา และยกระดับมาตรฐานการศึกษาโรงเรียนในสังกัดเทศบาล
- ข. พัฒนาการเรียนการสอนสองภาษา (ไทย – อังกฤษ) ในโรงเรียนเทศบาล
- ค. พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเป็นสื่อการเรียนการสอน และแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัย
- ง. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาแหล่งการศึกษา แหล่งการ เรียนรู้ให้แก่เยาวชน
- จ. พัฒนาบุคลากรทางด้านการศึกษาในชุมชน
- ฉ. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Smart) มาปรับใช้ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

๕. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ก. ส่งเสริมการดูแลสวนสาธารณะ พื้นที่สาธารณะให้ร่มรื่นสะอาด
- ข. เสริมสร้างภูมิทัศน์ เมืองให้สะอาด สวยงาม จัดวางระบบผังเมืองการใช้ที่ดินเพื่อให้การ พัฒนาเมืองเป็นไปอย่างมีทิศทางที่เหมาะสม
- ค. เพิ่มพื้นที่สวนสาธารณะ พื้นฟู ขุดลอกคู คลอง
- ง. พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอยให้มีประสิทธิภาพ และลดมลพิษ
- จ. พัฒนาลาดสด ร้านอาหาร แผงลอยให้สะอาด มีมาตรฐานปลอดภัย
- ฉ. พัฒนาและดูแลแหล่งน้ำสะอาด
- ช. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Smart) มาปรับใช้ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ก. ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ จากภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ข. พัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น และจัดหาแหล่งตลาดให้ทุกกลุ่มอาชีพ
- ค. สนับสนุนภาคเอกชนทุกระดับให้มีความพร้อมในการแข่งขันอย่างเสรีในเวที การค้าทุกระดับ
- ง. พัฒนาฝีมือแรงงานด้านต่าง ๆ ให้เชื่อมโยงกับเศรษฐกิจของชุมชน
- จ. ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ ขยายโอกาสให้ชุมชน
- ฉ. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- ช. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Smart) มาปรับใช้ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

๗. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ก. ปรับปรุงจัดระบบการระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย
- ข. ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณจุดเสี่ยงภัยต่าง ๆ อย่างทั่วถึง
- ค. ปรับปรุงระบบประปา แหล่งน้ำสำรองให้เพียงพอพร้อมใช้ ครอบคลุมทุกชุมชน
- ง. สนับสนุนให้มีอุปกรณ์ดับเพลิง และเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยทุกชุมชน
- จ. จัดระเบียบสายไฟฟ้า สายโทรศัพท์ สายเคเบิล ให้มีความปลอดภัยและมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม
- ฉ. ปรับปรุงดูแลผิวจราจร ถนน ทางเดินเท้า สายหลัก สายรอง ขยายต่าง ๆ ให้สัญจรได้อย่างสะดวกปลอดภัย
- ช. พัฒนาไฟสัญญาณจราจรให้ครอบคลุมทุกจุดเสี่ยง
- ซ. จัดระบบความปลอดภัยให้ชุมชนตั้งเครือข่ายดูแลความปลอดภัย
- ณ. จัดให้มีหน่วยงานรับเรื่องร้องทุกข์หรือข้อเสนอแนะจากประชาชนเพื่อนำไป พัฒนาต่อไป
- ญ. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย (Smart) มาปรับใช้ในการบริการรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชนในเขตเมือง

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ประเทศชาติจะได้รับการพัฒนาโดยรวมก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนในชาติ การพัฒนาในระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด ระดับอำเภอ โดยเฉพาะการพัฒนาในระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องมีความเชื่อมโยงกันทั้งในระดับชุมชน ท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด ภูมิภาค และประเทศต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และมีความต่อเนื่องเชื่อมโยงกัน

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ที่มีความเชื่อมโยงกันทั้งในระดับอำเภอ จังหวัด ภูมิภาค และประเทศชาติ จะต้องอาศัยข้อมูลในการวิเคราะห์และจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในสองระดับ คือ ระดับที่ ๑ ข้อมูลจากบนลงล่าง (top down) คือเกิดความเชื่อมโยงตั้งแต่ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ ยุทธศาสตร์จังหวัดแม่ฮ่องสอน กรอบยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดแม่ฮ่องสอน นโยบายผู้ว่าราชการจังหวัด นโยบายผู้บริหารท้องถิ่น และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ระดับที่ ๒ ข้อมูลจากล่างขึ้นบน (bottom up) โดยมีการเก็บข้อมูลจากแผนชุมชน ปัญหาความต้องการของประชาชนในการประชาคมท้องถิ่น ระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล ความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ เป็นต้น ความเชื่อมโยงในภาพรวมของในระดับชาติ ระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด และระดับท้องถิ่น คือการมุ่งสร้างสังคมแห่งความสุข เกิดความมั่นคง ยั่งยืน สมดุล ด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

๑) ปัญหา อุปสรรค

๑.๑ จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก เกินศักยภาพที่เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนจะสามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ทำได้น้อยมาก เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

/ข้อเสนอแนะ.....

๒) ข้อเสนอแนะ

๒.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต้องเรียงลำดับความสำคัญของโครงการ และคำนึงถึงงบประมาณรวมถึงสถานะการคลัง ในการกำหนดโครงการจะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้มีการดำเนินโครงการได้ตามแผนร้อยละเพิ่มขึ้น มีจำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการน้อยลง

๒.๒ ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายสามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๒.๓ การตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจในแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) จำนวน ๕ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๖		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๗		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๘		ปีที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๙		ปีที่ ๕ พ.ศ. ๒๕๗๐	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑) ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา และศิลปวัฒนธรรม (ศิลปวัฒนธรรมงามสง่า) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งตำราวิชาศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๘	๒,๗๔๘,๐๐๐	๒๘	๒,๗๔๘,๐๐๐	๒๙	๒,๘๔๘,๐๐๐	๒๙	๒,๘๔๘,๐๐๐	๒๙	๒,๘๔๘,๐๐๐
๒) ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน (สุขภาพดีสุขถ้วนหน้า) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเข้มแข็ง ด้วยคุณภาพแข็งแรง	๖๕	๑๔,๑๕๑,๓๐๐	๗๐	๑๐,๖๔๖,๓๐๐	๙๕	๑๓,๓๕๒,๘๐๐	๙๕	๑๓,๓๕๒,๘๐๐	๙๕	๑๓,๓๕๒,๘๐๐
๓) ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วมและการบริหารจัดการที่ดี (ร่วมมือทุกภาคส่วนอย่างเห็นค่า) - เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน ควบคู่กับการบริหารจัดการที่ดี	๒๗	๕,๙๐๓,๐๐๐	๒๙	๔,๖๑๐,๐๐๐	๕๖	๙,๗๖๒,๐๐๐	๕๖	๙,๗๖๒,๐๐๐	๕๖	๙,๗๖๒,๐๐๐
๔) ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา (สร้างสรรค์การศึกษา / เทคโนโลยีมีก้าวหน้า) - เสริมสร้างให้ทุกคน ได้รับโอกาสทางการศึกษาได้อย่างต่อเนื่อง	๘๓	๒๗,๔๔๔,๐๙๐	๘๗	๓๖,๓๐๕,๓๘๐	๑๒๐	๗๐,๗๓๕,๖๘๐	๑๒๐	๗๐,๗๓๕,๖๘๐	๑๒๐	๗๐,๗๓๕,๖๘๐
๕) ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม (สิ่งแวดล้อมร่วมรักษา) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งความสุข สะอาด สวยงาม ปลอดภัย และปราศจากมลพิษ	๑๗	๖๘,๓๒๙,๐๐๐	๑๗	๗,๙๗๙,๐๐๐	๒๓	๑๘,๘๓๙,๐๐๐	๒๓	๑๘,๘๓๙,๐๐๐	๒๓	๑๘,๘๓๙,๐๐๐
๖) ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ (เศรษฐกิจต้องนำพา) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งการพึ่งตนเอง และดำรงอยู่ อย่างมั่นคงยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง	๑๓	๑,๑๐๕,๐๐๐	๑๔	๔,๔๘๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๕๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๕๕,๐๐๐	๑๖	๑,๓๕๕,๐๐๐
๗) ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข (ภาคีพื้นฐานความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งความสุข ปลอดภัย	๔๖	๕๑,๘๘๘,๔๓๒	๔๗	๗๐,๒๒๕,๓๐๐	๙๙	๑๔๓,๗๗๐,๐๐๐	๙๖	๑๖๘,๘๒๐,๐๐๐	๙๘	๑๔๕,๒๒๐,๐๐๐
รวม	๒๗๙	๑๗๑,๙๖๘,๘๒๒	๒๙๒	๑๓๖,๙๙๘,๙๘๐	๔๓๘	๒๖๐,๖๖๒,๔๘๐	๔๓๖	๒๘๖,๑๗๒,๙๕๐	๔๓๕	๒๕๓,๑๓๒,๒๐๐

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒.๒ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗	งบประมาณ	จำนวนโครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณ	ร้อยละของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของการเบิกจ่าย	จำนวนโครงการ			
									ดำเนินการแล้ว		อยู่ระหว่างดำเนินการ	
									จำนวนโครงการที่ได้รับการจัดสรร	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร	จำนวนโครงการที่ได้รับการจัดสรร	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร
๑	ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา และศิลปวัฒนธรรม (ศิลปวัฒนธรรมสง่า) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งการท่องเที่ยว ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๘	๒,๗๔๘,๐๐๐	๒๘	๒,๖๔๖,๐๐๐	๑๐๐	๒,๖๖๓,๕๗๑	๘๙.๓๓	๒๖	๙๒.๘๖	-	-
๒	ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน (สุขภาพดีสุขถ้วนหน้า) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอนเข้มแข็ง ด้วยคุณภาพ แข็งแรง	๗๐	๑๐,๖๕๖,๓๐๐	๓๖	๔,๒๕๔,๘๘๐	๕๑.๔๓	๓,๑๘๑,๕๓๘	๗๔.๗๗	๓๔	๙๔.๔๔	-	-
๓	ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วมและการบริหารจัดการที่ดี (ร่วมมือทุกภาคส่วนอย่างเห็นค่า) - เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน ควบคู่กับการ บริหารจัดการที่ดี	๒๙	๔,๖๑๐,๐๐๐	๒๑	๑,๗๓๘,๘๐๐	๗๒.๔๑	๒,๒๓๒,๒๓๔	๑๒๘.๓๘	๑๔	๖๖.๖๗	-	-
๔	ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา (สร้างเสริมการศึกษา / เทคโนโลยีมีก้าวหน้า) - เสริมสร้างให้ทุกคน ได้รับโอกาสทางการศึกษาที่ดีอย่าง ต่อเนื่อง	๘๗	๓๖,๓๐๕,๓๘๐	๓๓	๒๑,๙๔๑,๖๐๐	๓๗.๙๓	๑๙,๘๗๙,๐๖๓	๙๐.๓๙	๓๑	๙๓.๙๔	-	-
๕	ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม (สิ่งแวดล้อมร่วมกัน) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งความ สะอาด สวยงามปลอดภัย และปราศจากมลพิษ	๑๗	๗,๙๗๙,๐๐๐	๕	๒๓๐,๐๐๐	๒๙.๔๑	๒๒๐,๙๓๐	๙๖.๐๖	๕	๑๐๐	-	-

ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗	งบประมาณ	จำนวนโครงการตามเทศบัญญัติ	งบประมาณ	ร้อยละของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละของการเบิกจ่าย	จำนวนโครงการ					
									ดำเนินการแล้ว		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ	
									จำนวนโครงการ	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร	จำนวนโครงการ	ร้อยละของโครงการที่ได้รับการจัดสรร		
๖	ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ (เศรษฐกิจต้องนำพา) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งการท่องเที่ยว และดำรงอยู่ อย่างมั่นคงยั่งยืนตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง	๑๔	๔,๔๘๕,๐๐๐	๔	๒๒๕,๐๐๐	๒๘.๕๗	๑๐๑,๔๐๕	๔๕.๐๗	๓	๗๕.๐๐	-	-	๑	๒๕.๐๐
๗	ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข (ปลอดภัยทุกพื้นที่ / เทคโนโลยีมีก้าวหน้า) - เสริมสร้างให้เมืองแม่ฮ่องสอน เป็นเมืองแห่งความสุขปลอดภัย	๔๗	๗๐,๒๒๕,๓๐๐	๑๖	๒,๔๒๕,๐๐๐	๓๔.๐๔	๒,๒๑๖,๙๓๓	๙๑.๔๒	๑๔	๘๗.๕๐	-	-	๒	๑๒.๕๐
รวม		๒๙๒	๑๓๖,๙๙๘,๙๘๐	๑๔๓	๓๓,๕๕๑,๒๘๐	๔๘.๙๗	๓๐,๑๙๕,๖๗๔	๙๐.๑๑	๑๒๗	๘๘.๘๑	๐	๐.๐๐	๑๖	๑๑.๑๙

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒.๓ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จำนวนครุภัณฑ์และงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ที่	หมวด/ประเภท	จำนวน ครุภัณฑ์ตาม แผนพัฒนา ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗	งบประมาณ	จำนวน ครุภัณฑ์ ตามเทศ บัญญัติ	ร้อยละของ ครุภัณฑ์ตาม แผนพัฒนา ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗	งบประมาณ	จำนวนโครงการ			
							ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ร้อยละของ ครุภัณฑ์ที่ ได้รับการ จัดสรร
							จำนวน ครุภัณฑ์	จำนวน ครุภัณฑ์	จำนวน ครุภัณฑ์	
๑	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์สำนักงาน	๕๖	๔,๐๖๖,๒๓๐	-	-	-	-	-	-	-
๒	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์การเกษตร	๑๓	๑,๒๔๔,๒๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๓	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์โรงงาน	๒	๖๙,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๔	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์หรืออิเล็กทรอนิกส์	๖๓	๑๐,๕๖๔,๔๒๐	-	-	-	-	-	-	-
๕	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์ก่อสร้าง	๕	๑๔,๗๐๗,๕๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๖	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์สำรวจ	๔	๑๕๓,๕๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๗	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	๒	๒๕๙,๒๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๘	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์เครื่องดับเพลิง	๔	๓,๔๑๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๙	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	๗	๓๖๗,๕๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๑๐	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	๗	๕๗๔,๖๗๐	-	-	-	-	-	-	-
๑๑	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์กีฬา	๑	๙๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๑๒	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	๘	๑๗,๖๔๖,๕๐๐	-	-	-	-	-	-	-
๑๓	หมวดค่าครุภัณฑ์ ประเภท ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์หรือการแพทย์	๖	๙๐๔,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-
รวม			๕๔,๐๕๖,๗๒๐	-	-	-	-	-	-	-

๒.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทั้งปี

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัด เนื่องจากมีความสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. จะใช้การวัดขนาดของความกว้าง ยาว หนา เป็นต้น

๒) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไป การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

๔) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๕) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

- แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผน ใช้ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดในหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่องซักซ้อมแนวทางการปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะ ประกอบด้วยดังนี้

๑) แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	(๒๐) ๕
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือ ศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๕)	๕
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคม ขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การ ปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่ม อาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๕
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุม ประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตาม อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๕

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	๒๐ (๕)	(๑๗.๒๙) ๕
	(๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔.๕๗
	(๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๔.๕๗
	(๕) ผลการวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(๕)	๓.๗๑
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๗๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ชาติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	(๕๗.๘๖) ๕
๓.๒ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมวดหมู่และประเด็นยุทธศาสตร์ชาติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๒๙
๓.๓ เป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๔๓

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๔ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๘๖
๓.๕ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๔.๗๑
๓.๖ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูล พื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็น ปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ จริง และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนด	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคต อย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่ เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึง ความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาที่ยั่งยืน	(๕)	๕
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความ ชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็น คำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลัง ทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๔.๗๑
๓.๙ เป้าประสงค์ของ แต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่ง หนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของ พื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่จะเป็นจริงหรือมี อยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๔.๘๖

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไรถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๕
๓.๑๒ ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค/ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๕
รวมคะแนน	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๕.๑๔

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	(๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	(๑๐) ๕
	(๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๒. การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	(๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้	๑๐ (๕)	(๘.๗๑) ๔.๕๗
	(๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๑๔
๓. การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	(๑) การวิเคราะห์และการกำหนดการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ภารกิจ วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๕ (๕)	(๑๕) ๔.๕๗

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ (ต่อ)	(๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impace) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔.๔๓
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	(๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis) / Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่น ๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๕	๕
	(๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำ โครงการ กิจกรรม คุรุภัณฑ์ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม		
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อการพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ (๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	๓๐ (๕)	(๒๘.๑๔) ๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน(Clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจงจะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	๔.๘๖

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้น ในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(๕)	๕
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืน มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) (๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ลดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator:KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(๕)	๓.๑๔

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔.๗๑
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	๓๕ (๕)	(๓๔.๗๑) ๕
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาคความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๘๖
๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะหรือการดำเนินการด้านสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๘๖

แนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ต่อ)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๗ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดต้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงน้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
รวม	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๕.๕๗

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๗ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา และศิลปวัฒนธรรม (ศิลปวัฒนธรรมงามสง่า)

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	โครงการจัดงานประเพณีกวนข้าวหย่ากู่	กองการศึกษา
๒	โครงการจัดงานประเพณีเจดีย์ทรายมิ่งเมือง	กองการศึกษา
๓	โครงการจัดงานประเพณีปอยส่างลอง	กองการศึกษา
๔	โครงการจัดงานประเพณีปอยเหลินสิบเอ็ด	กองการศึกษา
๕	โครงการจัดงานประเพณีปีใหม่สากลชุมชนเมืองแม่ฮ่องสอน	กองการศึกษา
๖	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	กองการศึกษา
๗	โครงการจัดงานประเพณีวันปะลึก (ทำบุญสี่มุมเมือง)	กองการศึกษา
๘	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์	กองการศึกษา
๙	โครงการจัดงานประเพณีห่อสังกานคำ (ทำบุญถวายจีวรพระพุทธรูป)	กองการศึกษา
๑๐	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา	กองการศึกษา
๑๑	โครงการจัดงานมูตาดิจิตรอน้ำดำหัวผู้สูงอายุ	กองการศึกษา
๑๒	โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	กองการศึกษา
๑๓	โครงการอบรมสามเณรภาคฤดูร้อน	กองการศึกษา
๑๔	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลจองคำ โครงการจัดงานห่อข้าวใหม่สู่ขวัญข้าวพระเจ้าแผ่นดิน	กองการศึกษา
๑๕	อุดหนุนวัดกลางทุ่งโครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๑๖	อุดหนุนวัดก้าก่อ โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๑๗	อุดหนุนวัดจองกลาง โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๑๘	อุดหนุนวัดจองคำ โครงการจัดการศึกษาพระปริยัติธรรม	กองการศึกษา
๑๙	อุดหนุนวัดจองคำ โครงการจัดงานกฐินพระราชทาน	กองการศึกษา
๒๐	อุดหนุนวัดจองคำ โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๒๑	อุดหนุนวัดจองคำ โครงการจัดสอบปริยัติธรรม	กองการศึกษา

๒๒	อุดหนุนวัดดอนเจดีย์ โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๒๓	อุดหนุนวัดปางล้า โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๒๔	อุดหนุนวัดพระธาตุดอยงอมู โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๒๕	อุดหนุนวัดพระนอน โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๒๖	อุดหนุนวัดม่วยต่อ โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๒๗	อุดหนุนวัดเวียง โครงการจัดงานประเพณีต่างขอมต่อ	กองการศึกษา
๒๘	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการพิพิธภัณฑสถานมีชีวิตเมืองแม่ฮ่องสอน	สำนักปลัด

๒. ยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพและสวัสดิการพื้นฐาน (สุขภาพดีสุขถ้วนหน้า)

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	โครงการขยับการสลายชีวิของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองสาธารณสุขฯ
๒	โครงการจัดทำเทศบัญญัติสาธารณสุข	กองสาธารณสุขฯ
๓	โครงการจัดอบรมผู้ประกอบการอาหาร ในเขตเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองสาธารณสุขฯ
๔	โครงการตรวจรักษาและลดจำนวนสัตว์เลี้ยงตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	กองสาธารณสุขฯ
๕	โครงการตลาดสดนำซื้อและยกระดับมาตรฐานร้านอาหาร ในเขตเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองสาธารณสุขฯ
๖	โครงการบริหารจัดการสถานที่พักพิงสุนัขจรจัด ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	กองสาธารณสุขฯ
๗	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกในถิ่น ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองสาธารณสุขฯ
๘	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและผู้พิการ ในเขตเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองสาธารณสุขฯ
๙	โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยผู้สูงอายุ	กองสาธารณสุขฯ
๑๐	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	กองสาธารณสุขฯ
๑๑	โครงการอบรมแกนนำสุขภาพและส่งเสริมสุขภาพชุมชนเมือง	กองสาธารณสุขฯ
๑๒	โครงการพัฒนาสาธารณสุขด้านแพทย์แผนไทย	กองสาธารณสุขฯ
๑๓	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกลางเวียง โครงการชุมชนกลางเวียงปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุขฯ

๑๔	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกลางเวียง โครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีน ชุมชนกลางเวียง	กองสาธารณสุขฯ
๑๕	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกลางเวียง โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านกัยมะเร็งเต้านม ชุมชนกลางเวียง	กองสาธารณสุขฯ
๑๖	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกาดเก่า โครงการชุมชนกาดเก่าปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุขฯ
๑๗	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกาดเก่า โครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีน ชุมชนกาดเก่า	กองสาธารณสุขฯ
๑๘	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกาดเก่า โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านกัยมะเร็งเต้านม ชุมชนกาดเก่า	กองสาธารณสุขฯ
๑๙	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนดอนเจดีย์ โครงการชุมชนดอนเจดีย์ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุขฯ
๒๐	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนดอนเจดีย์ โครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีน ชุมชนดอนเจดีย์	กองสาธารณสุขฯ
๒๑	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนดอนเจดีย์ โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านกัยมะเร็งเต้านม ชุมชนดอนเจดีย์	กองสาธารณสุขฯ
๒๒	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนตะวันออก โครงการชุมชนตะวันออกปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุขฯ
๒๓	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนตะวันออก โครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีน ชุมชนตะวันออก	กองสาธารณสุขฯ
๒๔	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนตะวันออก โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านกัยมะเร็งเต้านม ชุมชนตะวันออก	กองสาธารณสุขฯ
๒๕	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนปางลื้อ โครงการชุมชนปางลื้อปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุขฯ
๒๖	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนปางลื้อ โครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีน ชุมชนปางลื้อ	กองสาธารณสุขฯ
๒๗	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนปางลื้อ โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านกัยมะเร็งเต้านม ชุมชนปางลื้อ	กองสาธารณสุขฯ
๒๘	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนหนองจองคำ โครงการส่งเสริมการใช้สมุนไพรเพื่อสุขภาพ ชุมชนหนองจองคำ	กองสาธารณสุขฯ
๒๙	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนหนองจองคำ โครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือไอโอดีน ชุมชนหนองจองคำ	กองสาธารณสุขฯ
๓๐	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนหนองจองคำ โครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้า ด้านกัยมะเร็งเต้านม ชุมชนหนองจองคำ	กองสาธารณสุขฯ
๓๑	โครงการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ ผู้พิการและด้อยโอกาส	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๓๒	โครงการแข่งขันกีฬาชุมชน สมานฉันท์ด้านยาเสพติดของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด

๓๓	โครงการจัดกิจกรรมศูนย์เยาวชนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองการศึกษา
๓๔	โครงการส่งเสริมกีฬาทุกช่วงวัย	กองการศึกษา
๓๕	โครงการสนับสนุนศูนย์เยาวชนสร้างภูมิคุ้มกันและป้องกันยาเสพติดในเยาวชนนอกสถานศึกษา	กองการศึกษา
๓๖	โครงการแข่งขันคนเก่งโรงเรียนสังกัด อบท.	โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล ๓ แผนกประถมศึกษา)

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการมีส่วนร่วม และการบริหารจัดการที่ดี (รวมมือทุกภาคส่วนอย่างเห็นค่า)

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานเทศบาล	สำนักปลัด
๒	โครงการวันเทศบาล	สำนักปลัด
๓	โครงการอบรมสัมมนา สำหรับสมาชิกสภาเทศบาลและผู้บริหารเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	สำนักปลัด
๔	โครงการอบรมสัมมนาเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ	สำนักปลัด
๕	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการประชุมประชาคมต่างๆ	สำนักปลัด
๖	โครงการจัดกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชนตำบลจองคำ	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๗	โครงการจัดงานวันเยาวชน	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๘	โครงการเทศบาลสัญจร	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๙	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนและบุคลากรท้องถิ่น	สำนักปลัด
๑๐	โครงการวิทยาลัยผู้สูงวัยเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๑	โครงการส่งเสริมกิจกรรมกองทุนแม่ของแผ่นดิน	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๒	โครงการส่งเสริมสตรีและวันแม่แห่งชาติ	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๓	โครงการเสริมสร้างครอบครัวอบอุ่นเข้มแข็ง	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๔	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกลางเวียง คณะกรรมการชุมชนกลางเวียง	โครงการบริหารจัดการ งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๕	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนกาตเก่า คณะกรรมการชุมชนกาตเก่า	โครงการบริหารจัดการ งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๖	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนดอนเจดีย์ คณะกรรมการชุมชนดอนเจดีย์	โครงการบริหารจัดการ งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๗	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนตะวันออก คณะกรรมการชุมชนตะวันออก	โครงการบริหารจัดการ งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด

๑๘	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนปางลื้อ โครงการบริหารจัดการ คณะกรรมการชุมชนปางลื้อ	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๑๙	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนหนองจองคำ โครงการบริหารจัดการ คณะกรรมการชุมชนหนองจองคำ	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๒๐	อุดหนุนสภาองค์กรชุมชนตำบลจองคำ โครงการสร้างความเข้มแข็งและ เชื่อมโยงกระบวนการทำงานของสภาองค์กรชุมชนตำบลจองคำ	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๒๑	โครงการส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพแก่คณะกรรมการ ชุมชน กิจกรรมการอบรมให้ความรู้เรื่องการจัดทำแผนชุมชนเทศบาล เมืองแม่ฮ่องสอน	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา (สร้างสรรค์การศึกษา/เทคโนโลยีมีก้าวหน้า)

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	โครงการนิทานหรรษาพาเพลิน (ท.๒)	โรงเรียนเทศบาล ๒ เฉลิมพระเกียรติ
๒	โครงการบ้านนักวิทยาศาสตร์น้อย (ท.๒)	โรงเรียนเทศบาล ๒ เฉลิมพระเกียรติ
๓	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
๔	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา โรงเรียนเทศบาล ๒ เฉลิมพระเกียรติ	โรงเรียนเทศบาล ๒ เฉลิมพระเกียรติ
๕	โครงการปรับปรุงหลักสูตรศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน
๖	โครงการเปิดบ้านวิชาการ (Open House) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล ๓ แผนกประถมศึกษา)	โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล ๓ แผนกประถมศึกษา)
๗	โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ (ท.๒)	โรงเรียนเทศบาล ๒ เฉลิมพระเกียรติ
๘	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	กองการศึกษา
๙	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ในเด็กปฐมวัย หนูๆ รู้ไว้ปลอดภัยไว้ก่อน (ท.๒)	โรงเรียนเทศบาล ๒ เฉลิมพระเกียรติ
๑๐	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล ๓ แผนกประถมศึกษา)	โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล ๓ แผนกประถมศึกษา)

	เมืองแม่ฮ่องสอน (ท.๑)	
๒๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (เงินอุดหนุนสำหรับการส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาของท้องถิ่น/ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน) โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.๑)
๒๗	โครงการแสดงนิทรรศการผลงาน โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เปิดบ้านวิชาการ)	โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.๑)
๒๘	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.๑)	โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.๑)
๒๙	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนการจัดการศึกษาแก่เด็กด้อยโอกาส	กองการศึกษา
๓๐	โครงการนำนักเรียนเข้าร่วมแข่งขันกิจกรรมทางวิชาการงานศิลปหัตถกรรมนักเรียน (ระดับภาค/ระดับประเทศ)	กองการศึกษา
๓๑	โครงการส่งนักเรียนและผลงานเข้าร่วมจัดนิทรรศการการจัดการศึกษาอปท. (ระดับภาคเหนือ/ประเทศ)	กองการศึกษา
๓๒	โครงการสนับสนุนการเรียนการสอนโดยวิทยากรภายนอก	กองการศึกษา
๓๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินการบริหารศูนย์พัฒนาทักษะและการเรียนรู้ ICT แม่ฮ่องสอน และอุทยานการเรียนรู้ TK Park	กองการศึกษา

๕. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม (สิ่งแวดล้อมร่วมรักษา)

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	อุดหนุนองค์การบริหารส่วนตำบลผาป่อง โครงการบริหารจัดการขยะ	กองสาธารณสุขฯ
๒	โครงการจัดการปัญหาไฟป่าและหมอกควันของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองสาธารณสุขฯ
๓	โครงการรณรงค์รักษาสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ	กองสาธารณสุขฯ
๔	โครงการรักษาสภาพแวดล้อมลำน้ำปู้	กองสาธารณสุขฯ
๕	โครงการรักษาสภาพแวดล้อมลำน้ำแม่ฮ่องสอน	กองสาธารณสุขฯ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ (เศรษฐกิจต้องนำพา)

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	โครงการกาดชุมชนเพื่อธุรกิจท้องถิ่น เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๒	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
๓	โครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพ	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด

๔	อุดหนุนศูนย์โครงการพัฒนาตามพระราชดำริจังหวัดแม่ฮ่องสอน โครงการพัฒนาศักยภาพระบบบริหารจัดการและประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์ศิลปาชีพ จังหวัดแม่ฮ่องสอน	งานพัฒนาชุมชน สำนักปลัด
---	--	-------------------------

**๗. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
(ปลอดภัยทุกพื้นที่/เทคโนโลยีมีก้าวหน้า)**

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
๑	โครงการป้องกันอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๒	โครงการฝึกอบรมหรือทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) หรืออาสาสมัครประเภทอื่น ๆ	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้การดับเพลิงเบื้องต้นให้กับชุมชน	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๔	อุดหนุนการประชาสัมพันธ์ส่วนภูมิภาคสาขาแม่ฮ่องสอน	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๕	โครงการทางเท้าสีขาว	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๖	โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำหน้าบ้านคุณประยงค์ ปัญญา	กองช่าง
๗	โครงการซ่อมแซมขั้วประตูดึงเข้าตลาดสดหน้าธนาคารกรุงไทย	กองช่าง
๘	โครงการซ่อมแซมปรับปรุงที่ทำการชุมชนดอนเจดีย์	กองช่าง
๙	โครงการซ่อมแซมปรับปรุงลานกีฬาชุมชนด้านยาเสพติด	กองช่าง
๑๐	โครงการซ่อมแซมวางระบายน้ำและปรับระดับพื้นวางระบายน้ำตรอกนิเวศพิศาล ถนนราชธรรมพิทักษ์ ซอย ๑ ซอย ๒	กองช่าง
๑๑	โครงการปรับปรุงที่ทำการชุมชนหนองจองคำ	กองช่าง
๑๒	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียน โรงเรียนเทศบาล ๒ เฉลิมพระเกียรติ (ท.๒)	กองช่าง
๑๓	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียน โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (ท.๑)	กองช่าง
๑๔	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียน โรงเรียนเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน (เทศบาล ๓ แผนกประถมศึกษา)	กองช่าง
๑๕	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมอาคารเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน	กองช่าง
๑๖	โครงการปรับปรุงสนามกีฬาจังหวัดแม่ฮ่องสอน	กองช่าง

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้

๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ

๓) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่า ภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น | ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักสิทธิผล ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการ งบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน

๔) วิเคราะห์ผลกระทบ/ สิ่งที่กระทบ โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาดำเนินการตามเป้าหมาย

ผลผลิตของโครงการที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จมีผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ของแต่ละโครงการที่วางไว้ คือมีการกำหนดเป้าหมายร่วมกันในการทำงานที่ชัดเจน มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาของประชาชนอย่างแท้จริง และทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

๑.๔ ความสำเร็จการพัฒนาดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่

๑. ความประหยัด
๒. ความมีประสิทธิภาพ
๓. ความมีประสิทธิภาพ
๔. ความยุติธรรม
๕. ความโปร่งใส

๑.๕ ผลสำเร็จที่วัดได้

ค่าใช้จ่าย (Cost)

งบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

เวลา (Time)

ตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน โครงการไม่สามารถดำเนินการระยะเวลาดำเนินการที่กำหนดไว้ได้ เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภท และเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาลไม่ได้รับตามที่ตั้งงบประมาณรายรับไว้ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดทำโครงการได้ทั้งหมด

การได้รับประโยชน์

ภาคประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมรับรู้ มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ร่วมกันกับเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน ในรูปแบบของการประชุมประชาคม ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและชุมชนไปในทิศทางเดียวกัน และตอบสนองต่อความต้องการเดียวกัน

การวัดผล

ตัวชี้วัด (KP) ที่กำหนดเกิดจากวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ กำหนดการวัดเป็นเครื่องมือว่า โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการหรือไม่ ซึ่งส่วนมากกำหนดค่าตัวชี้วัดเป็นร้อยละที่ได้จากการวัดผล ความพึงพอใจ/ประโยชน์ที่ได้รับ โดยภาพรวมทุกโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ บรรลุเป้าหมาย ผลผลิต และผลลัพธ์เป็นไปตามดัชนีตัวชี้วัด (KP) ที่ได้ตั้งไว้ และการดำเนินโครงการส่วนมากไม่มีปัญหา อุปสรรคในการดำเนินโครงการ

ผลกระทบ (Impact)

เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม เนื่องจากมีข้อมูลจำกัดด้านงบประมาณรายจ่ายในแต่ละปีงบประมาณ จึงไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ทั้งหมดภายในปีงบประมาณนั้น

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนจึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนควรมีการเสนอเรื่องของการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป

๔. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วม

๖. สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอน

๗. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงและการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองแม่ฮ่องสอนทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วยและเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้อง

